

**PERANAN *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY* (CSR) TERHADAP  
PENGEMBANGAN EKONOMI LOKAL BERBASIS EKOWISATA  
MANGROVE DI DESA KARANGSONG, INDRAMAYU**

**TUGAS AKHIR**

**OLEH  
CITRA KUSUMA NINGRUM  
113.12.013**



**PROGRAM STUDI PERENCANAAN WILAYAH DAN KOTA  
FAKULTAS TEKNIK DAN DESAIN  
INSTITUT TEKNOLOGI SAINS BANDUNG**

**2017**

**PERANAN *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY* (CSR) TERHADAP  
PENGEMBANGAN EKONOMI LOKAL BERBASIS EKOWISATA  
MANGROVE DI DESA KARANGSONG, INDRAMAYU**

**TUGAS AKHIR**

**CITRA KUSUMA NINGRUM**

**113.12.013**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Teknik  
Pada Program Studi Perencanaan Wilayah dan Kota



**PROGRAM STUDI PERENCANAAN WILAYAH DAN KOTA  
FAKULTAS TEKNIK DAN DESAIN  
INSTITUT TEKNOLOGI SAINS BANDUNG**

**2017**

## **HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS**

**Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri,  
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk  
telah saya nyatakan dengan benar.**

**Nama : Citra Kusuma Ningrum**

**NIM : 113.12.013**

**Tanda Tangan :**

**Tanggal :**

**PERANAN *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY* (CSR) TERHADAP  
PENGEMBANGAN EKONOMI LOKAL BERBASIS EKOWISATA  
MANGROVE DI DESA KARANGSONG, INDRAMAYU**

**TUGAS AKHIR**

**CITRA KUSUMA NINGRUM  
113.12.013**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Teknik  
Pada Program Studi Perencanaan Wilayah dan Kota

Menyetujui,  
Kota Deltamas, Agustus 2017  
Pembimbing

**Dr. Ir. Dewi Sawitri Tjokropandjojo, M.T**

Mengetahui,  
Ketua Program Studi Perencanaan Wilayah dan Kota

**Dr. Ir. Krishna Nur Pribadi, M.Phill**

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadirat Allah SWT atas karunia dan rahmatNya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul “Peranan *Corporate Social Responsibility* (CSR) terhadap Pengembangan Ekonomi Lokal Berbasis Ekowisata Mangrove di Desa Karangsong, Indramayu”. Tugas Akhir ini merupakan syarat kelulusan dari Program Studi Sarjana Perencanaan Wilayah dan Kota, Fakultas Teknik dan Desain, Institut Teknologi Sains Bandung.

Penulis menyadari bahwa tanpa adanya bantuan dari berbagai pihak, penulisan Tugas Akhir ini tidak akan terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih sebesar-besarnya antara lain kepada :

1. Ibu Dewi Sawitri Tjokropandojo, Ir., MT., Dr., selaku dosen pembimbing, yang telah meluangkan waktu dalam memberikan arahan, masukan, kritik dan nasihat terhadap penulisan naskah Tugas Akhir serta memberikan kesabaran dalam membimbing penulis selama ini;
2. Ibu Putu Oktavia, ST., MA., selaku dosen pembahas dan penguji, yang telah memberikan masukan, kritik dan saran untuk memperbaiki dan membantu penyelesaian Tugas Akhir ini;
3. Ibu Desiree M. Kipuw, ST., MT., selaku dosen penguji, yang telah memberikan masukan, kritik dan saran untuk memperbaiki dan membantu penyelesaian Tugas Akhir ini;
4. Bapak Dadi Rusdiana, ST., selaku dosen pembahas, yang telah memberikan masukan, kritik dan saran untuk memperbaiki dan membantu penyelesaian Tugas Akhir ini;
5. Alm. Bapak Suwardjoko Warpani, Ir., MTCP selaku dosen wali, yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan selama masa perkuliahan;
6. Bapak Krishna Nur Pribadi, Ir. M.Phill, Dr., selaku ketua program studi Perencanaan Wilayah dan Kota ITSB, yang telah memberikan bimbingan selama masa perkuliahan;
7. Bapak Heru Widodo, ST., MT., selaku sekretaris program studi Perencanaan Wilayah dan Kota ITSB, yang telah membantu dan

meluangkan waktu selama proses masa perkuliahan hingga penyelesaian Tugas Akhir ini;

8. Bapak Cecep Supriyatna, selaku Senior Supervisor CSR PT. Pertamina (Persero) RU VI Balongan, yang telah meluangkan waktunya untuk berdiskusi dan membantu pelaksanaan pengumpulan data;
9. Bapak Ridza Wikramasurya, selaku Koordinator Pemberdayaan dan Pendampingan Ekowisata Mangrove Karangsong dari pihak CSR PT. Pertamina (Persero) RU VI Balongan, yang telah meluangkan waktunya untuk berdiskusi dan membantu pelaksanaan pengumpulan data;
10. Bapak Dulloh, selaku kepala Desa Karangsong, yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan dukungan sekaligus bimbingan dalam pengerjaan Tugas Akhir;
11. Bapak Karnadi, selaku lurah Desa Karangsong, yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan dukungan sekaligus bimbingan dalam pengerjaan Tugas Akhir;
12. Anggota Karang Taruna Karangsong dan Anggota Pantai Lestari, selaku reponden dalam penelitian ini, terima telah meluangkan waktunya dan naik perahu gratis selama bolak-balik masa penelitian di lapangan.

Selain itu, penulis juga ingin menyampaikan terima kasih sebesar-besarnya kepada orang-orang terdekat penulis, antara lain :

1. Mama dan Papa, kedua orangtua tercinta yang selalu mencintainya dimanapun dan kapanpun, yang tidak pernah lelah berdoa dan memberikan yang terbaik untuk anaknya
2. Kepada keluarga besar dari Mama dan Papa, yang terus memberikan doa-doa, dukungan moral atau materil serta motivasi kepada penulis untuk segera menyelesaikan Tugas Akhir; yang selalu memberikan dukungan dan kasih sayang serta dorongan dan motivasi untuk segera menyelesaikan Tugas Akhir;
3. Sahabat-sahabat PWK ITSB, yang telah mendukung dan menghibur penulis saat resah dan gelisah;

4. Sahabat-sahabat ITSB angkatan 2012, yang telah menghibur dan bersama dalam masa perkuliahan
5. Sahabat-sahabat selama di lapangan terima kasih sudah mau berpanasan ria bersama.
6. Sahabat-sahabat Kosan Baru di Bandung, yang sudah menemani selamaberjuang di Bandung
7. Seluruh pihak yang turut berjasa bagi penulis selama masa perkuliahan maupun masa penulisan Tugas Akhir ini

Penulis menyadari Tugas Akhir ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, saya harapkan kepada pembaca untuk memberikan kritik dan saran yang bersifat membangun untuk kesempurnaan Tugas Akhir ini. Akhir

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI  
TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai sivitas akademik Institut Teknologi dan Sains Bandung, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Citra Kusuma Ningrum  
NIM : 113.12.013  
Program Studi : Perencanaan Wilayah dan Kota  
Fakultas : Teknik dan Desain  
Jenis karya : Tugas Akhir

demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Teknologi dan Sains Bandung **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*)** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

**PERANAN *CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY* (CSR) TERHADAP  
PENGEMBANGAN EKONOMI LOKAL BERBASIS EKOWISATA  
MANGROVE DI DESA KARANGSONG, INDRAMAYU**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Institut Teknologi dan Sains Bandung berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Kota Deltamas

Pada tanggal : Agustus 2017

Yang menyatakan

( Citra Kusuma Ningrum )



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
PERNYATAAN ORISINALITAS .....	iii
LEMBAR PENGESAHAN .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH .....	viii
ABSTRAK .....	ix
ABSTRACT .....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xv
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
<b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang .....	1
1.2 Rumusan Masalah .....	3
1.3 Tujuan dan Sasaran .....	6
1.4 Ruang Lingkup Penelitian .....	6
1.4.1 Ruang Lingkup Wilayah .....	6
1.4.2 Ruang Lingkup Materi .....	9
1.5 Manfaat Penelitian.....	9
1.5.1 Bagi Peneliti .....	10
1.5.2 Bagi Perusahaan .....	10
1.5.3 Bagi Masyarakat.....	10
1.5.4 Bagi Perencana.....	10
1.6 Metodologi Penelitian .....	10
1.6.1 Pendekatan Penelitian .....	11
1.6.2 Konseptualisasi Penelitian .....	12
1.6.3 Operasionalisasi Penelitian .....	14
1.6.4 Metode Pengumpulan Data.....	18
1.6.5 Metode Penentuan Responden .....	20
1.6.6 Metode Analisis Data .....	24

1.6.7	Sistematika Penulisan .....	26
<b>BAB II TINJAUAN USAHA KECIL DAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR) DALAM PENGEMBANGAN EKONOMI LOKAL .....</b>		
<b>28</b>		
2.1	Corporate Social Responsibility (CSR).....	28
2.1.1	Definisi Corporate Social Responsibility (CSR) .....	28
2.1.2.	Kebijakan CSR PT. Pertamina (Persero) RU VI Balongan .....	30
2.2	Pengembangan Ekonomi Lokal.....	33
2.2.1	Konsep Pengembangan Ekonomi Lokal.....	34
2.2.2	Strategi Pengembangan Ekonomi Lokal.....	36
2.2.3	Tujuan Pengembangan Ekonomi Lokal.....	40
2.3	Ekowisata .....	42
2.3.1	Istilah dan Konsep Ekowisata ( <i>Ecotourism</i> ).....	42
2.4	Peranan <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) dalam Pengembangan Ekonomi Lokal .....	49
2.5	Peranan Ekowisata dalam Pengembangan Ekonomi Lokal .....	51
2.5.1	Ekowisata ( <i>ecotourism</i> ) sebagai Sarana Perlindungan Wilayah.....	56
2.5.2	Ekowisata ( <i>ecotourism</i> ) sebagai Sarana Peningkatan Kualitas Hidup Masyarakat.....	57
2.5.3	Ekowisata ( <i>Ecotourism</i> ) sebagai Sarana Cinta Lingkungan .....	57
2.5.4	Ekowisata ( <i>Ecotourism</i> ) sebagai Sarana Pengembangan Perekonomian Daerah.....	58
2.5.5	Ekowisata ( <i>Ecotourism</i> ) sebagai Penyedia Jasa Wisata.....	58
2.6	Sintesis Tinjauan Literatur .....	59
<b>BAB III GAMBARAN UMUM WILAYAH STUDI .....</b>		
<b>73</b>		
3.1	Gambaran Umum Kabupaten Indramayu.....	73
3.2	Gambaran Umum Kecamatan Indramayu .....	74
3.3	Gambaran Umum Desa Karangsong .....	77
3.3.1	Letak Geografis dan Administratif .....	77
3.3.2	Kondisi Demografi.....	78

3.3.3	Kondisi Ekonomi, Sosial dan Budaya.....	80
3.4	Gambaran Umum Kawasan Ekowisata Mangrove di Desa Karangsong	82
3.4.1	Sejarah Kawasan Ekowisata Mangrove Karangsong.....	83
3.4.2	Karakteristik Kawasan Ekowisata Mangrove Karangsong.....	87
3.4.3	Perkembangan Kawasan Ekowisata Mangrove Karangsong.....	89
3.5	Gambaran Umum <i>Corporate Social Responsibility</i> (CSR) PT. Pertamina (Persero) RU VI Balongan Program Pengembangan Kawasan Mangrove Karangsong.....	90

**BAB IV ANALISIS PERAN CSR PT.PERTAMINA RU VI BALONGAN  
DALAM MENDUKUNG PENGEMBANGAN EKONOMI LOKAL  
BERBASIS EKOWISATA MANGROVE DI DESA KARANGSONG**

	.....	94
4.1	Analisis Kesesuaian Kebijakan Program CSR ( <i>Corporate Social Responsibility</i> ) terhadap Pengembangan Ekonomi Lokal.....	94
4.2	Analisis Kesesuaian Kebijakan (Visi dan Misi) CSR ( <i>Corporate Social Responsibility</i> ) terhadap Konsep Pengembangan Ekonomi Lokal.....	94
4.2.1	Analisis Kesesuaian Tujuan CSR ( <i>Corporate Social Responsibility</i> ) dengan Tujuan Pengembangan Ekonomi Lokal .....	98
4.2.2	Analisis Kesesuaian Strategi CSR ( <i>Corporate Social Responsibility</i> ) dengan Strategi Pengembangan Ekonomi Lokal .....	100
4.3	Analisis Manfaat Implementasi Program CSR ( <i>Corporate Social Responsibility</i> ) dalam Mendukung Pengembangan Ekonomi Lokal.....	128
<b>BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI</b>	.....	139
5.1	Temuan Studi .....	139
5.2	Kesimpulan.....	141
5.2.1	Dukungan Kebijakan Program CSR terhadap Pengembangan Ekonomi Lokal .....	141
5.2.2	Manfaat Implementasi Program CSR terhadap Pengembangan Ekonomi Lokal .....	142
5.3	Rekomendasi .....	144
5.3.1	Rekomendasi Untuk PT Pertamina (Persero) RU VI Balongan ...	144

5.3.2	Rekomendasi Untuk Pemerintah Desa Karangsong .....	144
5.4	Kelemahan Studi .....	145
5.5	Saran Studi Selanjutnya.....	145
	<b>DAFTAR PUSTAKA .....</b>	<b>146</b>
	<b>LAMPIRAN A.....</b>	<b>151</b>
	<b>LAMPIRAN B .....</b>	<b>165</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Kesesuaian Visi dan Misi CSR dengan Konsep Pengembangan Ekonomi Lokal.....	15
Tabel 1. 2 Kesesuaian Tujuan CSR dengan Tujuan Pengembangan Ekonomi Lokal .....	15
Tabel 1. 3 Kesesuaian Strategi CSR dengan Strategi Pengembangan Ekonomi Lokal .....	16
Tabel 1. 4 Manfaat Implementasi Program CSR dalam Mencapai Tujuan Pengembangan Ekonomi Lokal .....	17
Tabel 1. 5 Kriteria dan Narasumber Berdasarkan <i>Purposive Sampling</i> .....	21
Tabel 2. 1 Sintesis Literatur Pengertian Kebijakan.....	60
Tabel 2. 2 Sintesis Literatur Konsep Pengembangan Ekonomi Lokal.....	61
Tabel 2. 3 Operasionalisasi Penelitian Kesesuaian Kebijakan CSR dengan Konsep Pengembangan Ekonomi Lokal .....	62
Tabel 2. 4 Sintesis Literatur Kesesuaian Tujuan Pengembangan Ekonomi Lokal .	63
Tabel 2. 5 Operasionalisasi Kesesuaian Tujuan CSR dengan Tujuan Pengembangan Ekonomi Lokal .....	65
Tabel 2. 6 Operasionalisasi Manfaat Implementasi Program CSR dalam Mencapai Pengembangan Ekonomi Lokal.....	66
Tabel 2. 7 Literatur Kesesuaian Strategi .....	69
Tabel 3. 1 Jumlah Penduduk, Luas Desa dan Kepadatannya di Kecamatan Indramayu tahun 2013.....	76
Tabel 3 2 Jumlah Penduduk Berdasarkan Mata Pencaharian .....	79
Tabel 3. 3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Pendidikan Tertinggi .....	79
Tabel 3. 4 Bahan Dasar dan Hasil Produk Olahan Mangrove .....	88
Tabel 4. 1 Kesesuaian Dukungan Kebijakan Program CSR dalam Pengembangan Ekonomi Lokal.....	97

Tabel 4. 2 Kesesuaian Tujuan CSR dengan Tujuan Pengembangan Ekonomi Lokal .....	100
Tabel 4. 3 Bantuan CSR Pertamina RU VI Balongan .....	106
Tabel 4. 4 Kesesuaian Strategi CSR dengan Strategi Pengembangan Ekonomi Lokal dalam Kriteria Pengembangan Fisik dan Lokalitas .....	107
Tabel 4. 5 Pembagian Bagi Hasil Perolehan Penjualan Tiket Ekowisata Mangrove Karangsong .....	114
Tabel 4. 6 Kesesuaian Strategi CSR dengan Strategi Pengembangan Ekonomi Lokal dalam Kriteria Pengembangan Bisnis.....	117
Tabel 4. 7 Kesesuaian Strategi CSR dengan Strategi Pengembangan Ekonomi Lokal dalam Kriteria Pengembangan Sumber Daya Manusia .....	122
Tabel 4. 8 Pembagian Bagi Hasil Perolehan Penjualan Tiket Ekowisata Mangrove Karangsong .....	126
Tabel 4. 9 Kesesuaian Strategi CSR dengan Strategi Pengembangan Ekonomi Lokal dalam Kriteria Pengembangan Berbasis Komunitas .....	127
Tabel 4. 10 Manfaat Implementasi Program CSR ( <i>Corporate Sosial Responsibility</i> ) PT. Pertamina RU VI Balongan dalam Mencapai Tujuan Pengembangan Ekonomi Lokal pada Kelompok Binaan dan Kelompok Lain...	131
Tabel 4. 11 Manfaat Implementasi Program CSR ( <i>Corporate Sosial Responsibility</i> ) PT. Pertamina RU VI Balongan dalam Mencapai Tujuan Pengembangan Ekonomi Lokal pada Aspek Ekonomi.....	135
Tabel 4. 12 Manfaat Implementasi Program CSR ( <i>Corporate Sosial Responsibility</i> ) PT. Pertamina RU VI Balongan dalam Mencapai Tujuan Pengembangan Ekonomi Lokal pada Aspek Lingkungan .....	137

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1	Peta Ruang Lingkup Wilayah Penelitian .....	8
Gambar 1. 2	Konseptualisasi Penelitian .....	13
Gambar 1. 3	Diagram <i>Snowball Sampling</i> dengan Informan Awal Pihak PT. Pertamina RU VI Balongan, Indramayu .....	21
Gambar 1. 4	Diagram <i>Snowball Sampling</i> dengan Informan Awal Ketua/ Wakil Karang Taruna.....	22
Gambar 1. 5	Diagram <i>Snowball Sampling</i> dengan Informan Awal Koordinator Warung Pantai (PMH).....	22
Gambar 1. 6	Diagram <i>Snowball Sampling</i> dengan Informan Awal Kuwu atau Kepala Desa Karangsong .....	23
Gambar 1. 7	Diagram <i>Snowball Sampling</i> dengan Informan Awal Lurah Desa Karangsong .....	24
Gambar 2. 1	Hubungan keterkaitan antar syarat-syarat kecukupan pemanfaatan lingkungan untuk <i>ecotourism</i> .....	53
Gambar 3. 1	Peta Kecamatan Indramayu.....	75
Gambar 3. 2	Peta Tata Guna Laha Wilayah Penelitian.....	78
Gambar 3. 3	Kondisi Mangrove Karangsong Sebelum dan Sesudah Konservasi	84
Gambar 3. 4	Peta Jarak Kawasan Ekowisata Mangrove dengan Kilang PT. Pertamina RU VI balongan .....	85
Gambar 3. 5	Peta Jarak Kawasan Ekowisata Mangrove dengan Permukiman Desa Karangsong, TPI, dan Kegiatan Lainnya .....	86
Gambar 3. 6	Kondisi Konservasi Mangrove Karangsong Dari Tahun Ke Tahun	86
Gambar 3. 7	Bahan Dasar dan Hasil Produk Olahan Mangrove .....	87
Gambar 3. 8	Keanaragaman Hayati Burung Kawasan Ekowisata Mangrove Karangsong .....	88
Gambar 3. 9	Rancangan <i>Track</i> Ekowisata Mangrove Karangsong .....	89
Gambar 4. 1	Rancangan <i>Track</i> Ekowisata Mangrove Karangsong .....	102
Gambar 4. 2	Sarana dan Prasarana Penunjang.....	112
Gambar 4. 3	Publikasi Kegiatan Ekowisata Mangrove Karangsong .....	115