

**IMPLEMENTASI KEGIATAN CORPORATE SOCIAL
RESPONSIBILITY PERUSAHAAN BUMN TERHADAP
KEMAMPUAN MASYARAKAT DALAM MENGAKSES
SUMBER DAYA**

**(Studi Kasus: Usaha Binaan PT Pertamina EP Asset 3 Tambun
Field di Desa Tambaksari Kabupaten Karawang)**

TUGAS AKHIR

**BILLY ACHMAD BHASKARA
113.11.001**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Teknik
Pada Program Studi Perencanaan Wilayah dan Kota



**PROGRAM STUDI PERENCANAAN WILAYAH DAN KOTA
FAKULTAS TEKNIK DAN DESAIN
INSTITUT TEKNOLOGI DAN SAINS BANDUNG
KOTA DELTAMAS
AGUSTUS 2016**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

**Tugas Akhir ini adalah hasil karya saya sendiri,
dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk
telah saya nyatakan dengan benar.**

Nama : Billy Achmad Bhaskara

NPM : 113.11.001

Tanda Tangan :

Tanggal : 24 Agustus 2016

**IMPLEMENTASI KEGIATAN CORPORATE SOCIAL
RESPONSIBILITY PERUSAHAAN BUMN TERHADAP
KEMAMPUAN MASYARAKAT DALAM MENGAKSES
SUMBER DAYA**

**(Studi Kasus: Usaha Binaan PT Pertamina EP Asset 3 Tambun
Field di Desa Tambaksari Kabupaten Karawang)**

TUGAS AKHIR

**BILLY ACHMAD BHASKARA
113.11.001**

Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Untuk Mendapatkan Gelar Sarjana Teknik
Pada Program Studi Perencanaan Wilayah dan Kota

Menyetujui,

Kota Deltamas, 24 Agustus 2016

Pembimbing

Putu Oktavia, ST., MA., ME

Mengetahui

Ketua Program Studi Perencanaan Wilayah dan Kota

Ir. Krishna Nur Pribadi, M.Sc., M.Phil., Ph.D

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT atas berkat, rahmat dan hidayah-Nya penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir dengan judul “Implementasi Kegiatan Corporate Social Responsibility Perusahaan BUMN Terhadap Kemampuan Masyarakat Dalam Mengakses Sumber Daya (Studi Kasus: Usaha Binaan PT Pertamina EP Asset 3 Tambun Field di Desa Tambaksari Kabupaten Karawang). Penulisan Tugas Akhir ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Teknik Program Studi Perencanaan Wilayah dan Kota, Institut Teknologi dan Sains Bandung. Penulis menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan Tugas Akhir ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan Tugas Akhir ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Putu Oktavia, ST., MA., ME., selaku dosen pembimbing yang telah banyak menyediakan waktu, tenaga, dan pikiran untuk mengarahkan penulis dengan penuh kesabaran, memberikan masukan dan koreksi secara detail, serta terus memotivasi penulis hingga dapat menyelesaikan tugas akhir ini;
2. Bapak Dadi Rusdiana, ST., dan Bapak Heru Widodo, ST., MT., selaku dosen penguji pada Sidang Pembahasan dan Sidang Ujian yang telah memberikan banyak masukan dan arahan bagi penyempurnaan Tugas Akhir ini;
3. Seluruh Dosen Program Studi Perencanaan Wilayah dan Kota, Institut Teknologi dan Sains Bandung yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan wawasan kepada penulis selama masa kuliah;
4. Bapak Lili, Mang Jaja, Mang Ayat dan seluruh Staf Tata Usaha Institut Teknologi dan Sains Bandung, atas bantuan yang diberikan kepada penulis selama ini dalam hal administrasi akademik;
5. Bapak Yong Ito selaku Staf CSR PT. Pertamina EP Asset 3 Tambun Field, Bapak Dedi serta seluruh Karyawan PT. Pertamina EP Asset 3 Tambun Field yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian ini, Bapak Eddi Yayasan Sekar Mandiri, Ibu Iyah, Ibu Sawitem serta Anggota Kelompok

Usaha Binaan C73, Kepala Desa Tambaksari, dan Warga Desa Tambaksari yang sudah membantu penulis dalam proses pengumpulan data;

Penulis juga ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada orang-orang terdekat penulis yang tidak pernah berhenti memberikan motivasi kepada penulis selama ini, yaitu:

1. Sri Mulyanah, ibu penulis yang tidak pernah berhenti memberikan kasih sayang, nasehat, doa dan dukungan kepada penulis selama ini hingga akhirnya penulis dapat meraih gelar Sarjana Teknik. Terima kasih mama, atas kesabarannya selama ini. Keberhasilan tak akan tercapai tanpa doa restu dan bimbingan mama “semoga mama bangga dengan pencapaian ini”;
2. Satria Budi Santoso, ayah penulis yang telah banyak memberikan pelajaran kepada penulis agar tetap tegar dan sabar dalam menjalani proses kehidupan. Terima kasih papa, atas nasehat dan kasih sayang yang diberikan. “semua akan indah pada waktunya, pah”;
3. Kakak dan Adik-adikku tersayang, Muhammad Syahril, Muhammad Rais Adam, Farid Dzur Achmad Gemilang, Muhammad Dik Farhan, yang selalu memberikan semangat dan pengertian kepada penulis selama mengerjakan tugas akhir. Kalian adalah motivasiku untuk mencapai sukses. “Semoga saya bisa menjadi contoh yang baik untuk kalian”;
4. Alm. H. Oentoeng HS dan Hj. Emai Komariyah, kakek dan nenek penulis yang selalu memberikan nasehat dan doanya kepada penulis. Terima kasih atas kasih sayang yang diberikan kepada penulis. “Semoga Mbah bangga melihat cucunya menjadi seorang sarjana”;
5. Sepupu-sepupu, Kak Ruby, Alvi dan Neng Tami yang selalu memberikan semangat dan bantuannya dalam penyusunan tugas akhir ini;
6. Teman-teman seperjuangan dari awal hingga akhir perkuliahan, Hendrik E.B Sorondanya, Robi Piliang dan Samuel Rigen Ruhukail. Terima kasih atas bantuan dan motivasinya selama proses pengerjaan tugas akhir ini. Banyak suka dan duka selama proses memperoleh gelar sarjana “Akhirnya rasa lelah kita terbayar oleh gelar sarjana ini. Semoga kita dapat meraih kesuksesan dimasa depan. *See you on top, guys*”;

7. Sahabat-sahabat terbaik penulis semasa kuliah, Keluarga Besar 07, Daken Septa, Haryo Abiyoso, Mulia Azka, Tio Asmoro, Asta Kinan, Asep Jalal, Iqro Muhamad, Irkham, Sunandar, yang selalu memberikan motivasi kepada penulis selama masa perkuliahan. Terima kasih atas canda tawa kalian yang selalu menghibur. “Banyak kenangan yang telah kita lewati bersama selama kuliah. *I’ll miss you, guys*”;
8. Teman-teman PWK 2011 (Ririn, Tami, Lukman, Samuel), PWK 2010 (Kak Ning, Kak Rika, Teh Ndes, Teh Aini), PWK 2009 (Kak Dini, Kak Iis, Kak Riska), PWK 2012 (Dara, Sri, Anjar, Ana, Adam), PWK 2013 (Koni, Ulfah, Nita). Terima Kasih atas bantuan kalian selama masa perkuliahan hingga menyelesaikan tugas akhir ini.
9. Ketua HMPWK Wangsadharma Nusantara ITSB dari awal terbentuk hingga saat ini, Devil Rinaldo (PWK 2010), Dionisius Dexon (PWK 2013), Mochammad Fifin (PWK 2014). Terima kasih atas segala kebersamaan baik suka maupun duka yang telah kita jalani dalam proses membentuk sebuah organisasi mahasiswa. Semoga yang kita lakukan dapat berbuah manis dimasa depan dan persaudaraan kita dapat terjaga selamanya. “KITA SEMUA CALON PEMIMPIN MASA DEPAN”;
10. Keluarga Besar Himpunan Mahasiswa Perencanaan Wilayah dan Kota Wangsadharma Nusantara ITSB, yang telah banyak memberikan pembelajaran, pengorbanan, kenangan dan kerjasama selama proses berorganisasi di kampus. Penulis sangat bangga telah menjadi bagian dari organisasi ini. Semoga HMPWK bisa terus berkarya dan semakin berprestasi. “SALAM PERENCANA!!!”;
11. Grup “Anak Gaul PWK”, Kima, Bogel, Habibi, Dicky, dll, atas canda tawa yang kalian berikan selama masa perkuliahan. Terima kasih telah menjadi penghibur dikala penulis sedang bingung mengerjakan tugas akhir;
12. Keluarga Besar Ikatan Mahasiswa Perencanaan Indonesia, Korwil Jabotabek Arief Coro, Lita (ITI), Amri, Sofyan (UNPAK), Fajar (UNKRIS), Korwil Bandung Raya Idham (UNISBA). Terima Kasih atas bantuan, kesempatan dan pengalaman yang telah diberikan kepada penulis dalam pembelajaran berorganisasi. Semoga persaudaraan kita selalu terjaga selamanya;

13. Semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu per satu, yang telah memberikan bantuan kepada penulis dalam menyelesaikan tugas akhir ini.

Akhir kata, penulis berharap Allah SWT berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga Tugas Akhir ini membawa manfaat bagi pembacanya dan berguna sebagai masukan untuk pihak yang berkepentingan, terutama dalam pengembangan ilmu pengetahuan di bidang Perencanaan Wilayah dan Kota.

Kota Deltamas, 24 Agustus 2016

Billy Achmad Bhaskara

HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS

Sebagai sivitas akademik Institut Teknologi dan Sains Bandung, saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Billy Achmad Bhaskara
NIM : 113.11.001
Program Studi : Perencanaan Wilayah dan Kota
Fakultas : Teknik dan Desain
Jenis karya : Tugas Akhir

demikian pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Institut Teknologi dan Sains Bandung **Hak Bebas Royalti Noneksklusif (Non-exclusive Royalty-Free Right)** atas karya ilmiah saya yang berjudul :

IMPLEMENTASI KEGIATAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY PERUSAHAAN BUMN TERHADAP KEMAMPUAN MASYARAKAT DALAM MENGAKSES SUMBER DAYA (Studi Kasus: Usaha Binaan PT Pertamina EP Asset 3 Tambun Field di Desa Tambaksari Kabupaten Karawang)

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Institut Teknologi dan Sains Bandung berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Kota Deltamas
Pada tanggal : 24 Agustus 2016

Yang menyatakan

(Billy Achmad Bhaskara)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN ORISINALITAS	ii
LEMBAR PENGESAHAN	iii
KATA PENGANTAR	iv
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	viii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT.....	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR	xiv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Pertanyaan Penelitian	5
1.3 Tujuan dan Sasaran	7
1.4 Ruang Lingkup Penelitian.....	8
1.4.1 Ruang Lingkup Wilayah.....	8
1.4.2 Ruang Lingkup Materi.....	8
1.5 Manfaat Penelitian	9
1.6 Metodologi Penelitian	9
1.6.1 Metode Pengumpulan Data.....	11
1.6.2 Metode Analisis	12
1.7 Sistematika Pembahasan.....	15
BAB 2 TINJAUAN LITERATUR CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY DAN PERANANNYA DALAM PENGEMBANGAN MASYARAKAT.....	17
2.1 Community Development dalam Pembangunan	17
2.1.1 Definisi Pengembangan Masyarakat	17
2.1.2 Proses Pengembangan Masyarakat.....	19
2.1.3 Prinsip-prinsip Pengembangan Masyarakat.....	22
2.1.4 Pengembangan Masyarakat Menurut Chaskin.....	22
2.1.5 Community Development Perusahaan.....	25
2.2 Konsep dan Definisi Corporate Social Responsibility.....	27
2.2.1 Pengertian Corporate Social Responsibility	27
2.2.2 Jenis Corporate Social Responsibility	29
2.2.3 Manfaat Corporate Social Responsibility	30
2.2.4 Faktor yang Mempengaruhi Implementasi Pelaksanaan CSR.....	31
2.2.5 Corporate Social Responsibility Berbentuk Pengembangan Masyarakat (Community Development).....	32
BAB 3 GAMBARAN UMUM WILAYAH STUDI DAN KEGIATAN CSR PT PERTAMINA EP ASSET 3 TAMBUN FIELD.....	36

3.1	Gambaran Umum Wilayah Studi	36
3.1.1	Gambaran Umum Desa Tambaksari.....	39
3.2	Implementasi CSR PT Pertamina EP Asset 3 Tambun Field	43
3.2.1	Konsep dan Implementasi Corporate Social Responsibility PT Pertamina EP Asset 3 Tambun Field	43
3.2.2	Sasaran CSR PT Pertamina EP Asset 3 Tambun Field	45
3.2.3	Pola Penyelenggaraan CSR PT Pertamina EP Asset 3 Tambun Field	45
3.2.4	Pengorganisasian CSR PT Pertamina EP Asset 3 Tambun Field	46
3.2.5	Ruang Lingkup Kegiatan CSR PT Pertamina EP Asset 3 Tambun Field	47
BAB 4	IMPLEMENTASI KEGIATAN CSR PT PERTAMINA EP ASSET 3 TAMBUN FIELD TERHADAP KEMAMPUAN MASYARAKAT DALAM MENGAKSES SUMBER DAYA	52
4.1	Pelaksanaan CSR PT Pertamina EP Asset 3 Tambun Field	52
4.2	Kapasitas Masyarakat dalam Mengakses Sumber Daya	53
4.2.1	Penggunaan Sumber Daya Milik Masyarakat	53
4.2.1.1	Identifikasi Sumber Daya (Nilai)	53
4.2.1.2	Mobilisasi Sumber Daya Internal.....	57
4.2.1.3	Distribusi Sumber Daya	60
4.2.2	Penggunaan Sumber Daya dari Luar Masyarakat	62
4.2.2.1	Identifikasi Sumber Daya (Akses)	62
4.2.2.2	Mobilisasi Sumber Daya Eksternal	65
4.2.2.3	Kemitraan Sumber Daya	67
4.3	Praktek Penggabungan Community Development dan Konsep CSR PT Pertamina EP Asset 3 Tambun Field	68
4.4	Tingkat Kemampuan Masyarakat dalam Mengakses Sumber Daya	71
BAB 5	KESIMPULAN DAN REKOMENDASI STUDI.....	73
5.1	Temuan Studi	73
5.2	Kesimpulan	74
5.3	Rekomendasi	79
5.4	Kelemahan Studi.....	80
5.5	Saran Studi Lanjutan	80
	DAFTAR PUSTAKA	81
	LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Karakteristik Pengembangan Masyarakat (Akses Sumber Daya)	24
Tabel 2.2 Kriteria dan Indikator Keberhasilan Community Development Perusahaan	26
Tabel 3.1 Tabel Diagram Alir Tata Kerja Pemberdayaan Masyarakat (Community Development).....	50
Tabel 3.2 Program CSR PT Pertamina EP Asset 3 Tambun Field	51
Tabel 4.1 Identifikasi Sumber Daya Internal Usaha Binaan.....	54
Tabel 4.2 Mobilisasi Sumber Daya Internal Usaha Binaan	58
Tabel 4.3 Distribusi Sumber Daya Internal Usaha Binaan	60
Tabel 4.4 Identifikasi Sumber Daya (Akses) Eksternal Usaha Binaan.....	64
Tabel 4.5 Mobilisasi Sumber Daya Eksternal Usaha Binaan	66
Tabel 4.6 Kemitraan Sumber Daya Eksternal Usaha Binaan	67

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1 Kerangka Pemikiran Studi	14
Gambar 3.1 Peta Administrasi Kabupaten Karawang	38
Gambar 3.2 Kondisi Eksisting Area Tambak Desa Tambaksari.....	40
Gambar 3.3 Kondisi Eksisting Tempat Pelelangan Ikan Dusun Cisoma Desa Tambaksari.....	40
Gambar 3.4 Peta Lokasi Studi	42
Gambar 4.1 Kelompok Usaha Binaan C73	55
Gambar 4.2 Warung Penjualan Produk Kelompok Usaha C73	59
Gambar 5.1 Proses Pelaksanaan Community Development PT Pertamina EP Asset 3 Tambun Field	74